



INDICE 1. **SUMÁRIO EXECUTIVO** 2 2. **OBJETIVOS DE GESTÃO** 5 ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO 3. 12 3.1 RENDIMENTOS OPERACIONAIS 13 **3.2 GASTOS OPERACIONAIS** 15 **ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO** 19 4. 5. **ÁREA INTERNACIONAL** 20 **CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES DE REFERÊNCIA** 6. 22 6.1. EVOLUÇÃO DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL 22 6.2. CONJUNTO DOS ENCARGOS COM DESLOCAÇÕES, AJUDAS DE CUSTO, ALOJAMENTOS, FROTA AUTOMÓVEL E CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, **PROJETOS E CONSULTORIA** 23 6.3. GASTOS COM PESSOAL 25 7. **ANEXOS** 29



1. SUMÁRIO EXECUTIVO

O presente relatório reporta-se à atividade desenvolvida pela IP Engenharia, S.A. (IPE) de janeiro a junho de 2023 e visa monitorizar o Plano de Atividades e Orçamentos de 2023, dando cumprimento ao previsto no Artigo 44.º, n.º 1 i) do Decreto-lei n.º 133/2013, de 3 de outubro.

O PAO 2023-2025 da IP Engenharia foi aprovado pelo Conselho de Administração Executivo da Infraestruturas de Portugal, S.A., e pelo Conselho de Administração da IP Património – Administração e Gestão Imobiliária, S.A. em 2022-09-15, sobre o qual o Fiscal Único da IPE emitiu parecer favorável, datado de 2022-09-15, tendo sido submetido no Sistema de Recolha de Informação Económica e Financeira (SIRIEF) em 2022-09-16.

Nos termos e para o efeito do disposto no n.º 9 do artigo 39.º do Decreto-Lei n.º 133/2013, de 3 de outubro, foi aprovado o relatório de análise n.º 246/2022, de 14 de outubro, respeitante ao Plano de Atividades e Orçamento 2023-2025 da IP Engenharia, da Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Sector Público Empresarial (UTAM), por Despacho n.º 46/2023-SET de 01 de março e por Despacho conjunto de aprovação da Secretaria Estado do Tesouro (SET) e do Ministério de Infraestruturas e Habitação (MIH), de 02 de março.

A Empresa tem a sua quota-parte de contribuição para assegurar a sustentabilidade financeira da IP, no âmbito do desenvolvimento e modernização integrada da rede rodoferroviária. Os recursos humanos da IPE estão focados e participam, direta e indiretamente no âmbito da sua atividade, com as suas competências técnicas de coordenação, elaboração e revisão de projeto e de gestão e coordenação de obra nos planos de investimentos da IP, com particular ênfase no Plano de Investimentos "Ferrovia 2020" e no Programa Nacional de Investimentos 2030 "PNI 2030".

Ou seja, a missão, a visão e os valores da Empresa, densificados na estratégia de atuação e nos grandes objetivos orientados à gestão rigorosa dos seus recursos, tem em vista a criação de valor de forma consistente e equilibrada, quer para a Empresa quer para o Grupo IP.

Constituindo as equipas IPE uma reserva de "know-how" ferroviário diferenciado e estratégico para a IP, nas áreas de coordenação, elaboração e revisão de estudos e projetos e de gestão e coordenação de fiscalizações e empreitadas, perspetiva-se a manutenção da necessidade por parte da IP, de uma grande disponibilidade e flexibilidade da capacidade de resposta da IPE, em particular face ao grande número de projetos em curso/a desenvolver e ao número elevado de empreitadas em curso/a iniciar, no âmbito dos programas de investimento em desenvolvimento na IP.

Com o objetivo de alcançar a crescente flexibilidade exigida, em particular pelas áreas de Engenharia e Ambiente e de Empreendimentos da IP, na planificação e operacionalização da atual capacidade de resposta técnica da IPE, foram assumidos pressupostos no Orçamento 2023-2025, baseados na realização de prestações de serviços específicas por cada área de intervenção/atividade que permitem ajustar e maximizar a disponibilidade da capacidade produtiva, a utilização das competências técnicas específicas existentes e o foco das equipas IPE face às necessidades, planeamento e objetivos operacionais da IP.

Assim, em março de 2023 foram formalizados três contratos com a IP/Direção de Engenharia e Ambiente (DEA) e em abril de 2023 um com a IP/Direção de Empreendimentos (DEM), consistindo numa prestação de serviços global por cada área de intervenção/atividade da Empresa, para o ano de 2023.

Dos resultados alcançados pela IPE no final do 2º trimestre de 2023, destacam-se:



- Resultado Operacional negativo de -27 mil euros, que compara com o resultado operacional de 310 mil euros, verificado no período homólogo de 2022, o que representa um decréscimo de 338 mil euros (-109%). Face ao orçamento, verificou-se um desvio de -161 mil euros (-120%);
- ➤ EBITDA positivo de 93 mil euros representa um decréscimo, face ao período homólogo de 2022, de -323 mil euros. Face ao orçamento, verificou-se um desvio de -168 mil euros (-64%);
- ➤ Os Rendimentos Operacionais de 1.620 mil euros, diminuíram 2% face a 2022, representando menos 28 mil euros. Esta variação ficou a dever-se, maioritariamente, aos rendimentos de prestações de serviço, na área de coordenação de obras, dado o atraso na assinatura do contrato e obtenção do respetivo visto do tribunal de contas. Esta situação, justifica igualmente o desvio negativo de 209 mil euros (-11%), face aos valores orçamentados;
- ➤ Gastos Operacionais de 1.647 mil euros, montante 23% acima do verificado em 2022, ou seja +310 mil euros. Face ao orçamento, verificou-se um desvio de -48 mil euros (-3%);
 - A rúbrica com maior peso nesta variação é o gasto com provisões, pelo reforço de provisão para processo judicial relativo a RHs da IPE, processo em curso desde 2018 (valor em 2023: 197 mil euros, em 2022: 21 mil euros). Não foi considerado em orçamento nenhuma verba para reforço de provisões no ano de 2023;
- ➢ Posição Financeira da IPE com redução em cerca de 50% das disponibilidades de tesouraria comparativamente a janeiro de 2023, em virtude da faturação de contratos que aguardavam visto do tribunal de contas, se encontrar suspensa. Esta situação será regularizada no início do 3º trimestre, com a obtenção dos vistos em 30 de junho. No final do 2º trimestre de 2023, a Empresa apresenta um *plafond* de tesouraria que permite o cumprimento dos seus compromissos a curto prazo (cerca de 6 meses).

Da atividade operacional, no final do 2º trimestre de 2023, destaca-se:

- Performance Operacional positiva: embora se tenha registado no final de junho 2023 um resultado negativo, por força do registo contabilístico do reforço de uma provisão relativa a um processo judicial de recursos humanos (197 mil euros), foram cumpridos os objetivos da carteira de encomendas em curso versus capacidade produtiva, apresentando, assim, uma performance operacional positivas, de 170 mil euros (expurgando do resultado negativo de -27 mil euros o registo da provisão de 197 mil euros). A capacidade produtiva manteve-se acima do expectável, com média de 89%, contra os 88% previstos. Esta afetação superior ao previsto contribuiu para um volume de rendimentos em prestação de serviços com a IP, na área de projeto, superior ao orçamentado, evidenciando a disponibilidade para construção de soluções adequadas aos objetivos e necessidades da IP.
- ➢ Departamento de Projetos (EPR): os contratos para o ano de 2023, com a IP/DEA foram assinados na 2ª quinzena de março, tendo obtido visto no final de junho. Assim, até final do 2ºtrimestre do ano, no âmbito destes novos contratos, deu-se continuidade ao desenvolvimento dos projetos de Alteração do projeto de Coimbra-B (redução/adaptação do âmbito da intervenção) e Beneficiação da Estação de Viana do Castelo; Conclui-se o projeto do Ramal Petroquímica e deu-se continuidade à análise dos elementos base do PE da Modernização do Troço Válega-Espinho na Linha do Norte (PK 296+600 a 315+308); em termos de revisões de projeto, efetuou-se a revisão da fase de fixação de traçado do projeto da modernização do troço Areeiro-Sacavém e assegurou-se a revisão com acompanhamento dos projetos do PNI2030 em curso.



Decorreu igualmente as Assistências Técnicas às obras em curso (Corredor Sul/Ligação Évora-Évora Norte-Caia/Fronteira, Modernização da L. de Sines e L. do Sul, L. de Cascais e Estação de Coimbra B). Em termos de revisões de projeto, manteve-se o acompanhamento dos projetos do PNI2030 em curso.

A par com estas prestações de serviço, desenvolveu-se também a assessoria à gestão de projetos (LBA/F2020) e a assessoria técnica de topografia/cartografia, a par com a assessoria técnica ferroviária em várias vertentes (estudos diversos, normalização, desenho técnico, revisão do SGR, colaboração em projetos de inovação) que contribuiu para otimizar a afetação global das equipas.

Núcleo de Coordenação de Obras (CDO): o contrato para o ano de 2023, com a IP/DEM foi assinado na 2ª quinzena de abril, tendo obtido visto no final de junho. Encontram-se em curso as prestações de serviços para a IP/DEM e IP/DEA que, em conjunto, asseguraram, conforme previsto, a ocupação da equipa produtiva até final do 2º trimestre de 2023.

A prestação de serviços para a IP/DEA encontra-se incluída no contrato de Elaboração, Revisão e Gestão de Estudos e Projetos no âmbito do Programa PNI2030.

- Internacional: A IP, através da IPE, continuou a apoiar o Governo de Moçambique em 3 programas de âmbito institucional, tendo-se dado continuidade aos trabalhos:
 - ✓ "Assistência Técnica para a melhoria do funcionamento interno e do planeamento estratégico do Ministério da Indústria e do Comércio de Moçambique (MIC) Aumento da Competitividade dos Corredores de Desenvolvimento", em curso desde julho de 2020. Concluíram-se os trabalhos da 2ª e 3ª fase Elaboração da Estratégia Nacional de Industrialização Integradas. Aproveitou-se a presença em Moçambique, durante o mês de fevereiro, para reunir com a Vice-Ministra da Indústria e Comércio, com o Secretário Permanente do MIC, para realizar um ponto de situação dos trabalhos da 3ª Fase Plano de Comunicação do MIC, nomeadamente, para preparar a última ação desta Fase da Assistência Técnica, a organização de uma Sessão de Esclarecimento sobre os trabalhos da 3ª Fase Plano de Comunicação do MIC. O programa está concluído;
 - √ "Assistência Técnica para a Melhoria do Planeamento e do funcionamento da Agência para a Promoção de Investimento e Exportações APIEX": em curso desde abril de 2022, realizou-se uma reunião para preparar a última ação da 1ª Fase da Assistência Técnica, nomeadamente, a organização de um Workshop sobre as constatações dos trabalhos da 1ª Fase Estudo sobre Melhores Práticas de Atração de Investimento em África. A 1ª fase do programa está assim prestes a concluir-se;
 - ✓ "Assistência Técnica para a Dinamização da Área de Concessões do Ministério das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos": em curso desde novembro de 2022. O início dos trabalhos foi assinalado numa sessão formal do Conselho Consultivo do MOPHRH, em Maputo, com a presença do Ministro das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos. Este programa tem como objetivo introduzir uma nova dinâmica ao nível da gestão das infraestruturas sob tutela do MOPHRH, em parceria com o setor privado. No seguimento do programa de trabalhos da 1ª Fase, foi efetuada uma deslocação à Africa do Sul, Namíbia e Moçambique, e uma segunda a Moçambique`-Províncias de Tete e de Maputo. O objetivo dos trabalhos está, por enquanto, centrado na caracterização do Sector das Estradas, do Setor da Habitação, e do Sector das Águas.



2. OBJETIVOS DE GESTÃO

Para o triénio 2023–2025, tendo em consideração a análise do contexto interno e externo e as necessidades e expetativas das partes interessadas, identificam-se como principais desafios para a IPE, o contributo para o cumprimento do Plano de Investimentos Anual e Plurianual da IP e a Rendibilização de ativos não "core" ou capacidade excedentária que contribua para a valorização do serviço "core".

Assim, e de acordo com as orientações traçadas face aos Eixos Estratégicos do Grupo IP, foram definidos quatro Objetivos Estratégicos para o triénio, a saber

- Maximizar a taxa de ocupação da equipa produtiva;
- Executar os Estudos e Projetos e Revisões de Projeto contratados pela IP;
- Assegurar níveis de eficiência e qualidade;
- Manter o Equilíbrio Operacional.

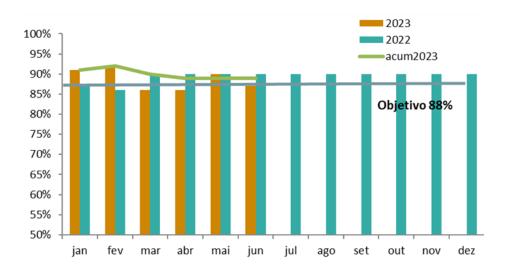
Para cada um destes Objetivos Estratégicos foram definidos os respetivos indicadores e metas para 2023, conforme se apresenta na tabela seguinte, com os valores obtidos no final do 2º trimestre:

Objetivo estratégico da IP	Objetivo IPE	Indicador	Meta 2023	Meta 2ºT 2023	Real 2ºT 2023	Desvio valor	Desvio (%)
Asset	1.1 Maximizar a taxa de ocupação da equipa produtiva	1.1.1. Taxa de ocupação da equipa produtiva em atividades vendidas (%)	88%	88%	89%	+ 1 p.p.	1,1%
Management Cumprimento do Plano de Investimentos Anual e Plurianual	primento do Projetos e Revisões de Projeto contratados pela IP	95%	95%	100%	+ 5 p.p.	5,3%	
Anual e Muhanual	1.3 Assegurar níveis de eficiência e qualidade	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		<=2%	0,16	-1,84 p.p.	-92%
Rendibilização de ativos para a valorização do serviço	1.4 Manter o equilibrio	1.4.1. Resultado operacional (M €)	0,427	0,134	-0,027	-0,161	-120%
não core ou capacidade excedentária que contribuam para a valorização do serviço core	operacional	1.4.2. Nível de cumprimento da eficiência operacional (%)	80,8%	84,7%	81,9%	-2,8 p.p.	-3%

Da análise dos objetivos traçados para o período, por comparação com os resultados atingidos, podemos tirar as seguintes conclusões:







	Objetivo							Real	Real
Equipa Produtiva	PAO	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23		acum
								jun/23	jun/22
CDO	94,0%	94,2%	94,1%	92,9%	89,7%	94,2%	94,2%	93,4%	97,4%
Projetos	82,0%	87,8%	90,6%	78,9%	82,0%	85,3%	79,4%	84,1%	83,3%
Indicador	88%	91%	92%	86%	86%	90%	87%	89%	90%

O indicador que afere a taxa de ocupação da equipa produtiva em atividades vendidas regista um valor superior à meta estabelecida e valor inferior face ao resultado de 2022.

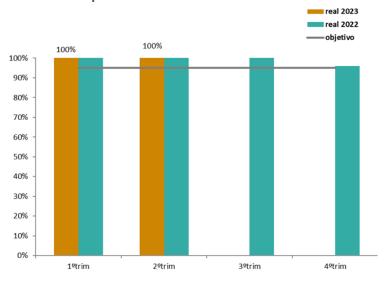
Equipa produtiva – Coordenação de Obras: continuam em curso as Prestações de Serviços para a DEM e DEA que, em conjunto, asseguraram a ocupação da equipa produtiva. Prestações de serviço contratualizadas no final de março (DEA) e final da 1ª quinzena de abril (DEM), já se tendo obtido visto do Tribunal de Contas.

Equipa produtiva - Projetos: não obstante a afetação mensal em março e junho ter ficado abaixo da meta, no final do 2º trimestre de 2023 verificou-se uma afetação média acumulada da equipa produtiva do EPR acima da meta estabelecida. Em junho deu-se continuidade ao desenvolvimento dos projetos de Alteração do projeto de Coimbra-B (redução/adaptação do âmbito da intervenção), Beneficiação da Estação de Viana do Castelo e concluiu-se o projeto do Ramal da Petroquímica, a par com a Assistência Técnica às obras em curso (Corredor Sul/Ligação Évora-Évora Norte-Caia/Fronteira, Modernização da L. de Sines e L. do Sul, L. de Cascais, estação de Coimbra-B). Deu-se igualmente continuidade à análise dos elementos base do PE da Modernização do Troço Válega-Espinho na Linha do Norte (PK 296+600 a 315+308). Em termos de revisões de projeto, assegurou-se o acompanhamento dos projetos do PNI2030 em curso. Mantiveram-se ainda, igualmente para a DEA, as prestações de serviços de assessoria à gestão de projetos (LBA/F2020 e PNI2030) e de assessoria técnica de topografia/cartografia, a par com assessoria técnica ferroviária em várias vertentes (estudos diversos, normalização, desenho técnico) que contribui para otimizar a afetação global das equipas.

Os riscos que este indicador apresenta passam, por um lado, pela existência de eventuais alterações ou desvios no planeamento de produção, para as quais é necessário ter um acompanhamento do planeamento global com as direções interlocutoras da IP, existindo por vezes desvios originados por fatores externos. Não se identificam necessidade de medidas adicionais.



 Cumprimento dos prazos de execução dos Estudos e Projetos e Revisões de Projetos contratados pela IP



Projetos/ Revisões de projetos entregues acum 2º trim 2023	Data entrega acordo IP	Data entrega	Proj entregue prazo
Revisão com acompanhamento - Casa Branca-Beja - PNI 2030 - Estudo Prévio: 2ª iteração DRENAGEM	06/01/2023	06/01/2023	1
Revisão com Acompanhamento da Quadruplicação Areeiro - Braço de Prata, Modernização Braço de Prata - Sacavém. Fase: "Fixação de traçado e Esquema Elétrico"	15/02/2023	15/02/2023	1
Projeto Ramal Petroquínica - L. Sines	30/06/2023	27/06/2023	1

100,0%

Relativamente ao indicador de cumprimento do prazo de execução dos projetos, verifica-se que foi superado em 5 pontos percentuais face à meta estabelecida (95%).

Comparativamente a 2022, mantém-se o cumprimento dos prazos nas datas acordadas, tendo sido entregues 4 revisões de projeto no 1º semestre de 2022.

Projetos/ Revisões de projetos entregues acum 2º trim 2022	Data entrega acordo IP	Data entrega	Proj entregue prazo
Revisão de Projeto Válega/Espinho (4ª Iteração de VIA)	09/02/2022	09/02/2022	1
Revisão com Acompanhamento - Duplicação Poceirão-Bombel (Avaliação prévia do traçado Via Férrea e Esquema Elétrico)	11/04/2022	11/04/2022	1
Revisão de Projeto Válega/Espinho (3ª Iteração Faseamento VIA)	29/04/2022	29/04/2022	1
Revisão de Projeto -Reformulação de Leixões (2ª iteração de Via Contumil e S. Mamede de Infesta)	19/05/2022	19/05/2022	1

100%

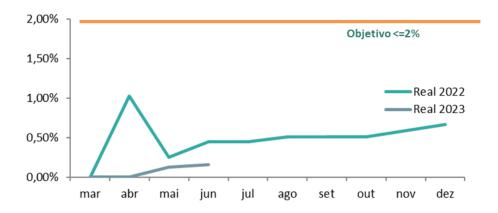
À semelhança dos anteriores indicadores analisados, também este indicador comporta alguns riscos na sua análise, sendo o mais relevante as alterações/desvios do Planeamento de Produção. São



tomadas medidas ao nível da gestão corrente da atividade da Empresa, mantendo-se a articulação com a IP para definição/ajuste de prioridades sempre que necessário.

Um dos riscos identificados, como seja a saída não suprível de colaboradores, é mitigado com um processo, já iniciado em 2021, de iteração de recursos entre a IP/Direção de Engenharia e Ambiente e a IPE/Departamento de Projetos com a colaboração de 4 técnicos da IP integrados nas equipas produtivas da IPE (Unidades CTE (Catenária e Energia de Tração) (2) e VIA (2)).

Impacto dos Erros e Omissões aceites pela IPE



No final do 2º trimestre apenas se registaram 4 adicionais relativos a erros & omissões em 4 empreitadas (de um total de 9 empreitadas em curso), cujos projetos são da responsabilidade da IPE.

Encontram-se em curso, transitadas de 2022, quatro empreitadas na DEM, na Linha de Évora, cuja responsabilidade pelo projeto de catenária é a IPE: Nova L. Évora (Évora-Bif. Leste)+L.Leste (Elvas-Fronteira) - Obra Geral (ÉV-ÉVN)+ Via e Catenária; Nova L. Évora-Freixo-Alandroal; Nova L. Évora-Évora Norte-Freixo e Nova L. Évora - Alandroal-L. do Leste, que no período em análise tiveram adicionais, mas apenas 1 resultante de E&O dos projetos IPE (valor do adicional: 1K€).

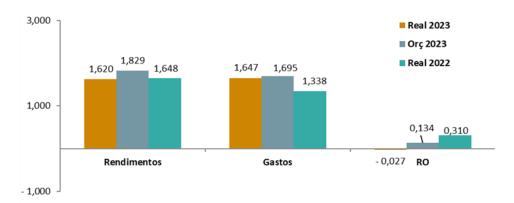
Também na DEM, para o Sistema de Mobilidade do Mondego: os projetos dos troços Alto S. João – Serpins, Alto de S. João - Portagem e Linha do Hospital - Aeminium - Hospital Pediátrico foram da responsabilidade da IPE (coordenação projeto), cujo valor foi de 222K€, para 3 adicionais resultantes de E&O.

Na Linha do Sines e Linha do Sul também se encontram 2 empreitadas em curso, cuja parte dos projetos são da responsabilidade IPE, mas com valor zero para adicionais resultantes de Erros e Omissões.

Este indicador é principalmente sensível à qualidade do projeto, para o qual é necessário monitorizar a aplicação das metodologias definidas no SGE da IPE (Sistema de Gestão Empresarial). Por outro lado, existe o risco de obsolescência do conhecimento técnico (metodologias e ferramentas), que vem sido mitigado com a mobilização interna temporária entre a IP e a IPE, estando em curso a iteração de 4 colaboradores.



Resultado Operacional (M€)



Valores em milhares de euros

Face à meta estabelecida, o Resultado Operacional acumulado ao 2º trimestre de 2023 apresenta um desvio de -161 mil euros, justificado principalmente por:

Rendimentos Operacionais: Desvio de -209 mil euros

- VN com o cliente IP: desvio de -368 mil euros. Para os contratos IPE/DEA, obteve-se em junho o visto do TdContas tendo-se emitido parte da faturação e contabilizado a valorização dos restantes trabalhos já realizados, que aguardam aprovação. O contrato IPE/DEM obteve igualmente visto do TdC, estando a guardar a formalização de uma Adenda para ajuste de recursos e da data de efeito do início dos trabalhos. Neste sentido, não se emitiu ainda nenhuma faturação nem se valorizou trabalho realizado, tendo-se apenas anulado, por efeito da rúbrica de variação de produção, os custos já incorridos;
- VN prestações de serviços internacionais: -46 mil euros, prevista a faturação da prestação de serviços no contexto do "Protocolo de Cooperação no Âmbito da Organização e Gestão da Rede Rodoviária de Timor-Leste", celebrado entre o Grupo IP/IPE e o Ministério das Obras Públicas de Timor-Leste (MOP). Esta prestação de serviços ainda se encontra em fase de negociação;
- Variação da Produção: +184 mil euros, reflete o "diferimento" dos gastos diretos com a prestação de serviços da equipa CDO para a DEM. Apesar do contrato com a DEM já ter obtido visto do TdContas, aguarda-se a formalização das Adendas (para ajuste de recursos e data efeito para início de faturação), para se poder emitir faturação. Contabilisticamente considerou-se mais prudente "anular" no período em análise os gastos incorridos de janeiro a junho, pela classificação na rúbrica variação de produção;
- Outros rendimentos: +21 mil euros, resultante da faturação à Caetano Renting (+20 mil euros) de despesas com multas/coimas de não pagamento de portagens, indevidamente imputadas à IPE (processo antigo de 2016-2018, cujo processo de pré-contencioso se concluiu em maio de 2023, a favor da IPE).

Gastos Operacionais: Desvio de -48 mil euros

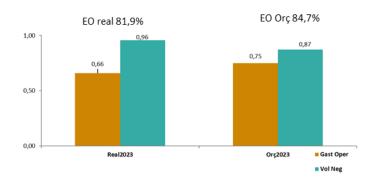
 Outros FSEs: desvio -155 mil euros, que resultam principalmente de desvios no valor do contrato de prestação de Serviços Partilhados + Sistemas de Informação (este último ainda por formalizar), gastos com contrato de limpeza inferiores ao previsto e gastos diversos com atividade internacional, que ainda não se concretizaram.



- Gastos com Pessoal: desvio de -74 mil euros. Ainda não concretizada a entrada de 3 estagiários para a EPR e o recrutamento de 1 colaborador, por substituição da saída por reforma (final dez/21), previstas ambas as situações desde janeiro de 2023;
- **Provisões:** desvio de +197 mil euros, contabilizado o reforço de provisão para processo judicial relativo a RHs IPE, processo em curso desde 2018.

Estas são as rúbricas com os desvios mais significativos, tendo-se registado também desvios nas subcontratações (-9 mil euros) e nas amortizações -7 mil euros).

 Nível de cumprimento da Eficiência Operacional (Rácio Eficiência Operacional "ajustado")



Este indicador baseia-se no rácio de Eficiência Operacional exigido pela UTAM, para a execução orçamental, tendo-se mantido no PAO 2023 o mesmo ajuste do PAO 2022 e 2021. Na IPE existe um conjunto de três tipologias de gastos, que são contabilizados como gastos operacionais e posteriormente são refaturados ao Grupo IP, sendo a compensação considerada em outros rendimentos e não no volume de negócios, o que desvirtua o cálculo do indicador.

Para o apuramento do rácio dos gastos operacionais sobre o volume de negócios, o indicador é ajustado. Para o efeito adicionou-se ao volume de negócios os seguintes rendimentos:

- O montante faturado à IP ao abrigo de um Acordo celebrado entre a IPE e a IP, para as despesas suportadas pela IPE na atividade internacional, em representação do Grupo IP (considerado contabilisticamente em outros rendimentos);
- A refaturação à IP e à IPP, dos gastos registados em "amortizações + juros" das viaturas cedidas (contabilizados em outros rendimentos);
- Rentabilização do espaço do Edifício do Lumiar ocupado pela IPT a partir de set/2021. A
 IPT paga uma renda, pela comparticipação dos gastos do edifício, proporcionalmente ao
 espaço ocupado (valor da renda considerado em outros rendimentos).

Assim o rácio real de "eficiência operacional ajustado" acumulado a junho de 2023 é de 81,9%, tendo-se atingido o objetivo de ser igual ou inferior a 84,7% (meta do período). Apesar da margem operacional se encontrar abaixo do previsto, pelo efeito da contabilização do reforço da provisão, este facto não influenciou o rácio da Eficiência Operacional. No cálculo deste indicador foi considerado no valor do VN o montante das Obras em curso, pois irão refletir-se em faturação.



	Vol Neg*	Gast Oper	*(VN inclui estes valores)	Eficiência Operacional
Real2023	1600211	1311307	243 422	81,9%
Orç2023	1828895	1549 407	121 014	84,7%
Desvio	-228 684	-238 100	122 407	
	-13%	-15%	101%	

Valores: mil euros

O período homólogo de 2022 apresentou valores de EO mais favorável (73,2%), dado os gastos operacionais serem inferiores a junho de 2023.

	Vol Neg*	Gast Oper	*(VN inclui estes valores)	Eficiência Operacional
Real 2022	1 632 500	1 194 397	195 492	73,2%
Orç2022	1 343 134	1 594 056	227 928	118,7%
Desvio	289 366	-399 659	-32 437	
	22%	-25%	-14%	

Valores: mil euros

^{*} O VN para o cálculo deste indicador inclui:

Faturação contabilizada na conta 788 relativa a despesas no âmbito da representação internacional do Grupo, Refaturação de viaturas e renda IPT

^{*} O VN para o cálculo deste indicador inclui:

Faturação contabilizada na conta 788 relativa a despesas no âmbito da representação internacional do Grupo, Refaturação de viaturas e renda IPT



3. ORÇAMENTO DE EXPLORAÇÃO

O PAO 2023-2025 da IP Engenharia foi aprovado pelo Conselho de Administração Executivo da Infraestruturas de Portugal, S.A., e pelo Conselho de Administração da IP Património – Administração e Gestão Imobiliária, S.A. em 2022-09-15, tendo sido submetido em SIRIEF em 2022-09-16. Foi aprovado o relatório de análise n.º 246/2022 de 2022-10-14, da Unidade Técnica de Acompanhamento e Monitorização do Sector Público Empresarial, relativo ao PAO 2023-2025 da IPE, através do despacho n.º 46/2023-SET de 2023-03-01 e emitido em 2023-03-02 o despacho conjunto de aprovação da Secretaria Estado do Tesouro (SET) e do Ministério de Infraestruturas e Habitação (MIH).

A execução orçamental apresentada, visa monitorizar o Plano de Atividades e Orçamentos de 2023, concretizando a análise ao acumulado ao final do 2º trimestre do ano.

Comparativamente ao ano de 2022, numa apreciação global, verifica-se um decréscimo do EBITDA de -323 mil euros face ao período referido, apresentando 93 mil euros em 2023 (contra 416 em 2022). Esta evolução desfavorável ficou a dever-se principalmente à variação nos gastos operacionais de +23% (+310 mil euros), conjugado com a variação de -2% nos rendimentos operacionais (-28 mil euros). Apresenta-se a evolução do Resultado Operacional no final do 2º trimestre de 2023, período homólogo e orçamento:

valores: milhares euro										
	Acı	Acum 2º trimestre				Variação 23/Orç.23				
RESULTADOS e EBITDA	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor			
Resultado Operacional	310,4	-27,2	134,0	-109%	-337,6	-120%	-161,3			
Resultado Antes Impostos	308,3	-27,3 133,2		-109%	-335,6	-120%	-160,4			
EBITDA	416,0	93,3	261,3	-78%	-322,7	-64%	-168,1			

valores: milhares de euros										
	Ac	um 2º trimes	tre	Variação 23/22		Variação 23/Orç.23				
DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor			
Prestação de serviços	1 437,0	1 173,0	1 586,9	-18%	-264,0	-26%	-413,9			
Variação nos inventários da produção		183,8			183,8		183,8			
Outros rendimentos e ganhos	211,0	263,4	242,0	25%	52,3	9%	21,3			
Rendimentos Operacionais	1 648,0	1 620,2	1 828,9	-2%	-27,9	-11%	-208,7			
Custo das mercadorias vendidas e materias consumidas										
Subcontratos	16,1	39,7	48,7	147%	23,6	-19%	-9,0			
Outros Fornecimentos e serviços externos	288,6	303,0	457,8	5%	14,4	-34%	-154,9			
Gastos com o pessoal	889,8	968,7	1 042,8	9%	78,9	-7,1%	-74,2			
Gastos/Reversões de depreciação e de amortização	105,6	120,5	127,3	14%	14,9	-5%	-6,8			
Provisões (aumentos/reduções)	21,5	197,4			176,0		197,4			
Outros gastos e perdas	16,2	18,2	18,2	12%	1,9	0%	0,0			
Gastos Operacionais	1 337,6	1 647,4	1 694,8	23%	309,8	-3%	-47,5			
Resultado operacional	310,4	-27,2	134,0	-109%	-337,6	-120%	-161,3			
Juros e rendimentos similares obtidos	0,1	0,0								
Juros e gastos similares suportados	2,1	0,1	0,9		-2,1	-91%	-0,8			
Resultado antes de impostos	308,3	-27,3	133,2	-109%	-335,6	-120%	-160,4			
Imposto sobre o rendimento do período	76,0	5,0	38,4	-93%	-71,0	-87%	-33,4			
Resultado líquido do período	232,3	-32,3	94,7	-114%	-264,6	-134%	-127,0			
EBITDA	416,0	93,3	261,3	-78%	-322,7	-64%	-168,1			



A atividade da Empresa no 2º trimestre de 2023 registou uma diminuição na prestação de serviços de 18% (-264 mil euros), relativamente ao período homólogo do ano anterior.

É de destacar que esta variação negativa, em comparação a 2022, se deve, maioritariamente, aos rendimentos de prestações de serviço, na área de coordenação de obras, dado o atraso na assinatura do contrato e obtenção do respetivo visto. A faturação encontra-se suspensa, prevendo-se a sua recuperação durante o 3º trimestre de 2023.

Será analisado de seguida, com maior detalhe as variações ocorridas, nos Rendimentos e Gastos Operacionais.

3.1 RENDIMENTOS OPERACIONAIS

				valo	res: milha	res euros
Ac	um 2º trimes	Variaçã	ão 23/22	Variação 23/Orç.23		
Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor
1 322,7	1 092,7	1 461,1	-17%	-230,0	-25%	-368,4
426,9	0,0	469,3	-100%	-426,9	-100%	-469,3
895,8	1 092,7	991,8	22%	196,9	10%	100,9
114,3	80,2	125,8	-30%	-34,0	-36%	-45,5
114,3	80,2	125,8	-30%	-34,0	-36%	-45,5
1 437,0	1 173,0	1 586,9	-18%	-264,0	-26%	-413,9
	Real 2022 1 322,7 426,9 895,8 114,3	Real 2022 Real 2023 1 322,7 1 092,7 426,9 0,0 895,8 1 092,7 114,3 80,2 114,3 80,2	1 322,7 1 092,7 1 461,1 426,9 0,0 469,3 895,8 1 092,7 991,8 114,3 80,2 125,8 114,3 80,2 125,8	Real 2022 Real 2023 Orç. 2023 % 1 322,7 1 092,7 1 461,1 -17% 426,9 0,0 469,3 -100% 895,8 1 092,7 991,8 22% 114,3 80,2 125,8 -30% 114,3 80,2 125,8 -30%	Acum 2º trimestre Variação 23/22 Real 2022 Real 2023 Orç. 2023 % Valor 1 322,7 1 092,7 1 461,1 -17% -230,0 426,9 0,0 469,3 -100% -426,9 895,8 1 092,7 991,8 22% 196,9 114,3 80,2 125,8 -30% -34,0 114,3 80,2 125,8 -30% -34,0	Acum 2º trimestre Variação 23/22 23/O Real 2022 Real 2023 Orç. 2023 % Valor % 1 322,7 1 092,7 1 461,1 -17% -230,0 -25% 426,9 0,0 469,3 -100% -426,9 -100% 895,8 1 092,7 991,8 22% 196,9 10% 114,3 80,2 125,8 -30% -34,0 -36% 114,3 80,2 125,8 -30% -34,0 -36%

A análise detalhada do volume de negócios da IPE, no final do 2º trimestre de 2023, por cliente/mercado, permite verificar que, ao nível do seu principal cliente, a IP, as componentes de Estudos representam a totalidade, sendo que na área de Coordenação de Obras ainda não se faturou nenhum auto. A atividade durante o período em análise foi dirigida quase na íntegra para a IP, caracterizando-se genericamente por:

Na atividade de Estudos e Projetos, destaca-se a continuidade do desenvolvimento da alteração do projeto de Coimbra-B (redução âmbito da intervenção), os projetos de beneficiação da estação de Viana do Castelo e a conclusão do projeto de reabilitação do Ramal da Petroquímica do Complexo de Sines, a par com revisões de projeto, com diversas iterações, e revisões com acompanhamento.

Mantiveram-se ainda, igualmente para a DEA, as prestações de serviços de assessoria à gestão de projetos (LBA/F2020) e de assessoria técnica de topografia/cartografia, a par com assessoria técnica ferroviária em várias vertentes (estudos diversos, normalização, desenho técnico, revisão do SGR, colaboração em projetos de inovação) que contribuíram para otimizar a afetação global das equipas.

A atividade de Projeto continuou a caracterizar-se por uma flexibilidade e adaptação da carteira de encomendas de Projetos, Revisões de Projeto e Assessorias técnicas em articulação com a IP/DEA (Direção de Engenharia e Ambiente), enquadradas nos 3 contratos formalizados na 2ª quinzena de março de 2023 e, que obtiveram visto do Tribunal de Contas em final de junho de 2023.



O volume de prestação de serviços em relação ao orçamento foi superior ao expectável, resultado de uma afetação superior ao previsto.

Na atividade de Coordenação de Obras, estão em curso as prestações de serviços para a Direção de Empreendimentos (DEM) e Direção de Engenharia e Ambiente (DEA) que, em conjunto, asseguraram a plena ocupação da equipa produtiva até final do 2º trimestre de 2023.

Em meados de abril de 2023 foi assinado o contrato relativo à Prestação de Serviços com a IP/Direção de Empreendimentos, para a "Gestão, Coordenação e apoio ao Dono de Obra na Gestão de Fiscalizações externas do Programa Ferrovia 2020", ao abrigo do acordoquadro da fiscalização, tendo obtido visto no final de junho de 2023.

A prestação de serviços para a IP/DEA está a ser realizada ao abrigo do contrato de Elaboração, Revisão e Gestão de Estudos e Projetos no âmbito do Programa PNI2030, efetuado ao abrigo do acordo-quadro dos projetos.

Uma componente dos rendimentos da área de Coordenação de Obras, não estando refletido em faturação, está refletido na rúbrica de Variação da Produção: +184 mil euros. Este montante reflete o "diferimento" dos gastos diretos com a prestação de serviços da equipa CDO para a DEM. Apesar do contrato com a DEM já ter obtido visto do TdContas, aguarda-se a formalização das Adendas (para ajuste de recursos e data efeito para início de faturação), para se poder emitir a faturação correspondente aos autos dos trabalhos realizados. Contabilisticamente considerou-se mais prudente "anular" no período em análise os gastos incorridos de janeiro a junho, pela classificação na rúbrica variação de produção.

Na atividade internacional até final do 2º trimestre de 2023 formalizou-se a conclusão de 1 prestação de serviços e desenvolveram-se 2 prestações de serviço no âmbito de programas de âmbito institucional para o Governo de Moçambique. Em dezembro de 2022 deu-se por concluída a:

Assistência Técnica para o "Aumento da Competitividade e Melhoria do Planeamento Estratégico e dos Interfaces Funcionais do Ministério da Indústria e do Comércio (MIC)", que decorria desde julho de 2020. No entanto, durante o 1º trimestre de 2023, no decorrer de uma visita a Moçambique, realizou-se um ponto de situação dos trabalhos da 3ª Fase — Plano de Comunicação do MIC, nomeadamente, para preparar a última ação desta Fase da Assistência Técnica, a organização de uma Sessão de Esclarecimento sobre os trabalhos da 3ª Fase — Plano de Comunicação do MIC. Com esta sessão, o programa ficou formalmente concluído.

Continuam em curso, tendo transitado de 2022 para 2023:

- Assistência Técnica para a "Melhoria do Planeamento e do funcionamento da Agência Para a Promoção de Investimento e Exportações - APIEX", a decorrer desde abril de 2022, e
- Assistência Técnica para a "Dinamização da Área de Concessões do Ministério das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos", em curso desde novembro de 2022.

A prestação de serviços internacional apresenta uma variação negativa relativamente a 2022, com um volume de negócios acumulado a junho de 2023 de 80 mil euros (114 mil euros em 2022), em resultado da conclusão financeira de duas prestações de serviço em 2022. Comparativamente ao orçamentado, o desvio é de -45,5 mil euros, pois ainda não se iniciou, conforme previsto, a prestação de serviços para Timor, no contexto do "Protocolo de Cooperação no Âmbito da Organização e Gestão da Rede Rodoviária de Timor-Leste", celebrado entre o Grupo IP/IPE e o Ministério das



Obras Públicas de Timor-Leste (MOP). Esta prestação de serviços ainda se encontra em fase de negociação.

3.2 GASTOS OPERACIONAIS

valores: milhares euros Variação Acum 2º trimestre Variação 23/22 23/Orc.23 Gastos Operacionais/Totais Real 2022 Real 2023 Orç. 2023 Subcontratos 147% 16,1 39,7 48,7 23,6 -19% -9,0 Outros FSF's 288.6 303,0 -154,9 457.8 5% 14.4 -34% Gastos com Pessoal 889,8 968,7 1 042,8 9% 78,9 -7% -74,2 Amortizações 105,6 120,5 127,3 14% 14,9 -5% -6,8 Provisões 21,5 197,4 820% 176,0 197,4 Outros Gastos e Perdas 16,2 18.2 18.2 12% 1.9 0% 0.0 1 337,6 1 647,4 309,8 **Gastos Operacionais** 1 694,8 23% -3% -47,5

A análise dos gastos operacionais totais, acumulados no final do 2º trimestre de 2023, permite concluir que as rubricas com maior peso no total dos gastos continuam a ser os Gastos com Pessoal (59%) e os Outros FSEs (18%). O valor da subcontratação continua residual (2%), consistindo apenas nas prestações remanescentes dos contratos em curso, relativamente à Assistência Técnica.

Em termos globais, os gastos operacionais totais ficaram 23% acima do valor do período homólogo do ano anterior, representando +310 mil euros. As variações que justificam este desvio são apresentadas nos pontos seguintes.

Relativamente ao orçamento, no final do 2º trimestre de 2023, o desvio nos gastos operacionais é de -47,5 mil euros, em resultado da variação em Outros FSEs (contribuindo em maior percentagem os que resultam principalmente de desvios no valor do Protocolo dos Serviços dos Sistemas de Informação (ainda por formalizar), gastos com contrato de limpeza inferiores ao previsto e gastos diversos com atividade internacional, que ainda não se concretizaram (prestação de serviços com Timor).

Subcontratos

Apresenta-se o detalhe dos subcontratos, por atividade:

Subcontratos	Ac	um 2º trimes	tre	Variaç	ăo 23/22	valores: milhares euros Variação 23/Orç.23		
	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor	
	Projetos	16,1	39,7	48,7	147%	23,6	-19%	-9,0

No quadro acima pode-se verificar a variação relativamente ao orçamentado e ao ano anterior. Os desvios são justificados principalmente pelos valores das Assistências Técnicas dos Projetos do Sistema de Mobilidade do Mondego (desfasamento em relação ao previsto, pelo atraso no início das empreitadas).



Outros Fornecimentos e Serviços Externos (FSE)

valores: milhares euros										
Outros Fornecimento e	Ac	um 2º trimest	re	Variação	23/22	Variação 23/Orç.23				
Serviços Externos (FSE)	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor			
Trab. Especializados+Honorários	51,1	29,5	82,6	-42%	-21,5	-64%	-53,1			
Frota Automóvel *	18,9	17,9	29,6	-6%	-1,1	-40%	-11,8			
Deslocações e Estadas	63,6	75,4	97,5	19%	11,8	-23%	-22,1			
Seguros	16,0	17,0	16,2	6%	1,0	5%	0,9			
Vigilância	37,5	40,8	40,6	9%	3,2	0%	0,1			
Electricidade	36,1	40,1	39,6	11%	4,0	1%	0,6			
Publicidade e Propaganda	1,2	1,7	21,5	38%	0,5	-92%	-19,8			
Limpeza	38,0	42,9	74,1	13%	4,9	-42%	-31,2			
Comunicações	0,6	0,8	1,8	27%	0,2	-56%	-1,0			
Água	1,1	2,0	2,8	87%	0,9	-28%	-0,8			
Informática	0,1	0,5	0,5	365%	0,4	-10%	-0,1			
Material de Escritório	1,4	0,2	1,4	-85%	-1,2	-85%	-1,2			
Outros	22,9	32,6	49,7	42%	9,7	-34%	-17,1			
Total Outros FSEs	288,6	303,0	457,8	5%	14,4	-34%	-154,9			

^{*} Não inclui o valor das amortizações+juros leasing

Os trabalhos especializados (Serviços Partilhados Grupo IP, consultorias, assessorias, entre outros) e as deslocações e estadas representam as maiores fatias dos gastos em Outros FSE (nos gastos com a frota, o valor das rendas desde finais de 2019 passou a estar contabilizado em amortizações + juros leasing). Os gastos correntes com as instalações do Edifício Sede do Lumiar também têm um peso significativos nos FSEs (contrato de limpeza, vigilância e energia).

O desvio em relação ao orçamento, da rubrica dos trabalhos especializados, deve-se ao facto de ainda não se ter concretizado o protocolo de prestação serviços dos Sistemas de Informação (custo assumido no orçamento desde janeiro de 2023. Até final do 2º trimestre de 2023 foram suportados apenas os serviços relativos à prestação de serviços de Gestão Económica e Financeira, serviços de Compras, Logística e serviços Gerais e serviços de Recursos Humanos.

Comparando com o ano de 2022, a variação resulta da revisão do contrato dos serviços Partilhados. Em junho de 2022, foi formalizado um novo contrato de Serviços Partilhados, dado o anterior estar muito desajustado aos serviços efetivamente prestados pelos serviços corporativos da IP, face às necessidades da IP Engenharia no seu atual modelo de negócio.

Este desfasamento decorre da evolução, verificada nos últimos anos, do modelo de negócio da IPE, atualmente muito centrado na especialização em Projeto e no apoio muito circunscrito aos projetos de investimento que a IP tem em curso, o que se repercutiu na cedência de um n.º elevado de técnicos de engenharia à IP e, consequentemente, na diminuição da capacidade produtiva da Empresa.



A evolução da rúbrica de deslocações e estadas, face ao período homólogo de 2022, é justificada pelo acréscimo dos gastos nas deslocações internacionais, nas prestações de serviços em curso em Moçambique e se ter realizado uma deslocação a Timor-Leste, no âmbito da negociação da nova prestação de serviços prevista para 2023.

Relativamente aos gastos com a frota automóvel, regista-se em 2023 gastos inferiores ao período homólogo do ano anterior e face ao previsto no orçamento.

(valores: milhares euros										
Gastos com Frota Automóvel	Acum 2º trimestre			Variaçã	o 23/22	Variação 23/Orç.23				
Gastos Com Frota Automover	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor			
Rendas AOV (amortização+juros)	33,5	18,8	22,1	-44%	-14,7	-15%	-3,3			
Combustível	10,0	17,2	19,0	71%	7,2	-10%	-1,9			
Portagens	2,4	-0,4	5,6	-115%	-2,8	-106%	-6,0			
Manutenção	3,3	0,0	1,7	-99%	-3,2	-98%	-1,6			
Seguros	3,2	1,0	3,3	-69%	-2,2	-69%	-2,3			
Total	52,4	36,6	51,7	-30%	-15,7	-29%	-15,1			

Em virtude da alteração do normativo contabilístico aplicável à locação de viaturas, a análise da evolução dos gastos com a frota terá de ser realizada em conjunto com o valor registado em amortizações relativas às Locações de viaturas e o valor suportado em juros correspondentes (equivalente ao anteriormente registado em rendas AOVs, em FSEs).

Gastos com Pessoal

valores: milhares euro							
	Acı	Variaçã	ão 23/22	Variação 23/Orç.23			
Gastos com Pessoal	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor
Remunerações - Órgãos Sociais	33,8	36,1	36,5	7%	2,3	-1%	-0,4
Remunerações - Pessoal	672,7	736,6	794,5	9,5%	64,0	-7%	-57,9
Encargos s/ remunerações	159,7	173,3	182,8	8,5%	13,6	-5%	-9,5
Gastos acção social	0,5	0,6	1,7	31%	0,1	-63%	-1,1
Indemnizações							
Formação		0,3	2,5	-	0,3	-90%	-2,2
Outros gastos com pessoal	23,2	21,8	24,8	-6%	-1,4	-12%	-3,0
Total	889,8	968,7	1 042,8	9%	78,9	-7%	-74,2

O acréscimo nos gastos com pessoal, em comparação com 2022 é justificado pelos ajustes relativos às valorizações remuneratórias, cuja atualização decorreu em fevereiro, com efeitos a janeiro de 2023. Entretanto, no início de 2023 foi cedida à IP uma colaboradora IPE, estando os gastos com pessoal a ser suportados desde 9 de janeiro de 2023 pela IP.



Relativamente ao orçamentado, ainda não ocorreu a entrada de 3 estagiários para a EPR (previstos desde janeiro 2023) e o recrutamento de 1 colaborador, por substituição da saída por reforma em dezembro de 2021 (prevista entrada em dezembro de 2022).

	Acum 2º trimestre			Variaç	ão 23/22	Variação 23/Orç.23	
№ Efetivos	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor
Efetivos final período	37	36	38	-3%	-1	-5%	-2
Efetivo médio	38	36	38	-5%	-2	-5%	-2



4. ORÇAMENTO DE INVESTIMENTO

No orçamento de 2023 foi considerada a seguinte ação de Investimento:

 Aquisição UPS de 20 kVA – substituição da fonte de alimentação ininterrupta que se encontra avariada na sala de informática (30.000€ previstos para 2023, amortizável em 4 anos).

A aquisição da UPS de 20kVA é um processo que se encontra ainda em avaliação, em articulação com a IP/DRF e a IP/DSI.



5. ÁREA INTERNACIONAL

No mercado internacional concluíram-se financeiramente, em 2022, os trabalhos da Fase 2 e 3 da "Assistência Técnica para a melhoria do funcionamento interno e do planeamento estratégico do Ministério da Indústria e do Comércio de Moçambique (MIC) - Aumento da Competitividade dos Corredores de Desenvolvimento". No 1º trimestre de 2023 preparou-se a organização de uma Sessão de Esclarecimento sobre os trabalhos da 3ª Fase – Plano de Comunicação do MIC, estando assim, concluída formalmente os trabalhos desta prestação de serviços.

Os trabalhos de Assistência Técnica para a "Melhoria do Planeamento e do funcionamento da Agência Para a Promoção de Investimento e Exportações - APIEX" decorrem desde abril de 2022. Realizou-se uma reunião com o Diretor Geral, e com Diretora da Divisão de Promoção de Investimento e Exportação, para preparar a última ação da 1ª Fase da Assistência Técnica, nomeadamente, a organização de um Workshop sobre as constatações dos trabalhos da 1ª Fase — Estudo sobre Melhores Práticas de Atração de Investimento em África. A 1ª fase do programa está assim prestes a concluir-se.

Adicionalmente, no final de 2022 foi formalizado o programa de Assistência Técnica para a "Dinamização da Área de Concessões do Ministério das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos", em Moçambique, estando em curso desde o dia 16 de novembro de 2022. No seguimento do programa de trabalhos da 1ª Fase, já em 2023, foi efetuada uma deslocação à Africa do Sul, Namíbia e Moçambique, e uma segunda a Moçambique`- Províncias de Tete e de Maputo. O objetivo dos trabalhos está, por enquanto, centrado na caracterização do Sector das Estradas, do Setor da Habitação, e do Sector das Águas.

Estas prestações de serviços são realizadas por elementos da estrutura da IPE, não integrados nas equipas produtivas do E-PR e da E-CDO.

Mantém-se a estratégia de abordagem ao mercado internacional do Grupo IP, da responsabilidade da IPE, com o foco no bom relacionamento institucional do Grupo com as entidades públicas gestoras de infraestruturas rodoviárias e ferroviárias dos países de expressão portuguesa, assente na partilha de conhecimento e de experiência através da disponibilização de serviços integrados de assistência técnica e formação.

Assim como, o fortalecimento das parcerias institucionais com entidades portuguesas, como é o caso da Agência para o Investimento e Comércio Externo de Portugal (AICEP), da AEP - Associação Empresarial de Portugal, da Associação Industrial Portuguesa (AIP), da Confederação Empresarial da CPLP (CE-CPLP), da Câmara de Comércio e Indústria Luso-Chinesa (CCILC).

Foram tidas reuniões com as Embaixadas dos PALOP-TL e da China em Portugal: Conselheiros Económicos de Angola, Moçambique, São Tomé, Guiné-Bissau, Cabo Verde, Timor-Leste e da China, assim como com organizações gestoras de infraestruturas dos PALOP-TL: Ministérios, Institutos e Empresas, de Angola, Moçambique, Timor-Leste e Cabo Verde.

No âmbito do desenvolvimento da Assistência Técnica em curso para o Ministério das Obras Públicas, Habitação e Recursos Hídricos de Moçambique, também foram realizadas reuniões com entidades de Moçambique, África do Sul e Namíbia.

Foi recebida a Delegação de Angola, que visitou a sede da Infraestruturas de Portugal (IP), no final de janeiro. A visita teve como objetivo conhecer a atividade do Grupo IP, e, em particular, efetuar um ponto de situação relativamente à atividade de prestação de serviços de cooperação técnica institucional que IP, através da sua participada IP Engenharia (IPE), tem prevista desenvolver para entidades públicas de Angola. Juntamente com o Embaixador deslocou-se à sede da IP uma



delegação da Empresa Nacional de Construção de Infra-estruturas Básicas (ENCIB) - entidade pública tutelada pelo Governo Provincial de Luanda.

No seguimento da visita, em dezembro de 2022, do Diretor Geral de Obras Públicas de Timor-Leste, deslocação efetuada no âmbito da estruturação do Programa de Assistência Técnica que se encontra em fase de formalização para o Ministério das Obras Públicas de Timor-Leste, foi efetuada uma deslocação a Timor-Leste, no início de 2023. A ação decorreu em janeiro de 2023, e permitiu conhecer com detalhe as atuais infraestruturas rodoviárias de Timor-Leste, e realizar um conjunto de reuniões técnicas com os principais intervenientes na gestão da rede rodoviária tendo em vista a melhor estruturação possível do programa de trabalhos da Assistência Técnica.

Na última semana de março, foi recebida uma delegação do Ministério das Obras Públicas de Timor-Leste (MOP-TL), nas instalações da Infraestruturas de Portugal (IP), para participar numa "Ação de Esclarecimento sobre Gestão de Rodovias – Funcionamento da IP". Esta ação inseriu-se igualmente nos trabalhos preparatórios do Programa de Assistência Técnica.

A IP foi contactada pela Embaixada do Brasil em Portugal, que transmitiu a vontade de uma delegação composta por dirigentes do Ministério das Infraestruturas, e das entidades públicas INFRA, S.A., e da Agência Nacional de Transportes Terrestres — ANTT, em visitar a IP, para conhecer a sua atividade na área das Concessões e Subconcessões Rodoviárias. A visita, que vai ocorrer no dia 19/setembro/2023, está a ser coorganizada pela RIT/IP e NGI/IPE, tendo-se realizado vários trabalhos preparatórios.

No período em análise a IPE participou no seguinte evento internacional:

Webinar "Quelles perspectives dans le développement notable des infrastructures au Sénégal?"

Evento organizado pela Embaixada de Portugal no Senegal, no dia 25 de janeiro, que teve como objetivo dar a conhecer às entidades públicas do Senegal o posicionamento internacional do Grupo IP, designadamente, as linhas de cooperação.



6. CUMPRIMENTO DAS ORIENTAÇÕES DE REFERÊNCIA

Através do Despacho n.º 252/2022 da Secretaria de Estado do Tesouro (SET), de 18 de agosto de 2022, foram dadas as Instruções para a Elaboração dos Planos de Atividades e Orçamentos do triénio 2023-2025, das empresas públicas não financeiras do Setor Empresarial do Estado.

Conforme determinado no Despacho n.º 252/2022-SET, o Orçamento para 2023 contempla medidas de otimização de desempenho. Estas medidas visam maximizar o **Resultado Operaciona**l, tendo em conta as seguintes referências:

Eficiência Operacional - em 2023, garantir que o rácio dos gastos operacionais sobre o volume de negócios (Eficiência Operacional), seja igual ou inferior ao verificado ao ano de referência (2022 ou 2019), com volume de negócios mais elevado. **No caso da IPE o ano de referência será 2019**.

Plano de redução de gastos - em 2023, devem ser iguais ou inferiores ao valor registado em 2022, os seguintes gastos operacionais:

- a) Conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo e alojamento, os associados à frota automóvel (os gastos com viaturas incluem: rendas/amortizações, inspeções, seguros, portagens, combustível e/ou eletricidade, manutenção, reparação, pneumáticos, taxas e impostos), bem como os encargos com contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria;
- b) Gastos com Pessoal, excluído os relativos aos órgãos sociais, corrigidos dos impactos do cumprimento de disposições legais, de indemnizações por rescisão e das valorizações remuneratórias que sejam obrigatórias, bem como do efeito do absentismo.

6.1. EVOLUÇÃO DA EFICIÊNCIA OPERACIONAL

A melhoria da eficiência operacional, traduzida na manutenção ou redução do peso dos gastos operacionais sobre o volume de negócios, visa otimizar uma estrutura dos gastos operacionais que promova o equilíbrio operacional.

Na IPE existe um conjunto de três tipologias de gastos, que são contabilizados como gastos operacionais e posteriormente são refaturados ao Grupo IP, sendo a compensação considerada em outros rendimentos e não volume de negócios, o que desvirtua o cálculo do indicador.

Pelo histórico foi adotado no PAO 2023-2025 o ajustamento ao cálculo do volume de negócios do rácio GO/VN dos "outros rendimentos", que foi aprovado pela UTAM, no seu relatório de análise 246/2022 de 14 de outubro, considerado metodologicamente correta para aferição da eficiência operacional, face à fundamentação apresentada. Desde o PAO 2021-2023, que a proposta de ajustamento apresentada tem vindo a mereceu a concordância da UTAM.

Para o efeito adicionou-se ao volume de negócios dos períodos em análise, os seguintes rendimentos:

- O montante faturado à IP ao abrigo de um Acordo celebrado entre a IPE e a IP, para as despesas suportadas pela IPE na atividade internacional, em representação do Grupo IP (considerado contabilisticamente em outros rendimentos);
- A refaturação à IP e à IPP, dos gastos registados em "amortizações + juros" das viaturas cedidas (contabilizados em outros rendimentos);



• Rentabilização do espaço do Edifício do Lumiar, ocupado pela IPT desde 2021. A IPT passou a pagar uma renda, sendo uma componente fixa, proporcional ao espaço ocupado e uma componente variável, pela comparticipação dos gastos do edifício. O valor da renda é considerado em outros rendimentos. A IPT instalou-se no Edifico Sede no início de setembro de 2021, sendo essa a data a partir da qual se iniciou o pagamento da renda mensal.

O rácio da eficiência operacional situou-se nos 81,9%, evoluindo positivamente face ao valor verificado em 2019, pelo que foi cumprindo este princípio financeiro de referência.

A monitorização relativa ao acumulado ao 2º trimestre de 2023 apresenta-se no quadro seguinte:

(valores: milhares euros								es euros)		
		Acum 2º trimestre			2023/2022		2023/2	2023/2019 2023/Org		.2023
Plano Redução de Gastos	Real 2019	Real 2022	Re al 2023	Orç. 2023	Var.Absol	Var. %	Var.Absol	Var. %	Var.Absol	Var. %
EBIT	-467,5	310,4	-27,2	134,0	-337,6	-109%	440,3	94%	-161,3	-120%
(1) CMVMC	0									
(2) FSE	1 347,4	304,6	342,6	506,6	38,0	12%	-1 004,8	-75%	-163,9	-32%
(3) Gastos com o pessoal	1 517,0	889,8	968,7	1 042,8	78,9	9%	-548,3	-36%	-74,2	-7%
(4) Gastos Operacionais = (1)+(2)+(3)	2 864,4	1 194,4	1 311,3	1 549,4	116,9	10%	-1 553,1	-54%	-238,1	-15%
(5) Volume de Negócios (VN)a)	2 215,6	1 632,5	1 600,3	1 828,9	-32,2	-2%	-615,3	-28%	-413,9	-13%
(6) Peso dos Gastos/VN = (4)/(5)	129,3%	73,2%	81,9%	84,7%	-	-	-	-	-	-
(7) Deslocações/Estadas (FSE)	69,8	63,6	75,4	97,5	11,8	19%	5,6	8%	-22,1	-23%
(8) Ajudas de custo (Gastos com Pessoal)	23,2	1,7	2,8	1,0	1,1	65%	-20,3	-88%	1,8	185%
(9) Gastos com a frota automóvel b)	142,7	52,4	36,6	51,7	-15,7	-30%	-106,0	-74%	-15,1	-29%
(10) Gastos com contratações de estudos, pareceres, projetos e consultoria c)	266,7	51	30	83	-21,5	-42%	-237,1	-89%	-53,1	-64%
(7) + (8) + (9) + (10)	502,3	168,8	144,4	232,9	-24,4	-14%	-357,9	-71%	-88,4	-38%

a) VN inclui Outros Rendimentos (Gastos Internacionais em representações institucionais Grupo IP+Rentabilização Edifico Lumiar+Refaturação Viaturas) (2019 esse valor é zero)

O valor do EBIT (=Resultado Operacional), no final do 2º trimestre de 2023, é de -27 mil euros. Face ao período homólogo de 2019, registou-se um acréscimo, que reflete os movimentos ocorridos nos gastos operacionais de -54% (-1.553 mil euros).

6.2. CONJUNTO DOS ENCARGOS COM DESLOCAÇÕES, AJUDAS DE CUSTO, ALOJAMENTOS, FROTA AUTOMÓVEL E CONTRATAÇÃO DE ESTUDOS, PARECERES, PROJETOS E CONSULTORIA

O conjunto dos encargos com deslocações, ajudas de custo, alojamentos, frota automóvel e contratação de estudos, pareceres, projetos e consultoria, no final do 2º trimestre de 2023 é de 144,4 mil euros, inferior em 24,4 mil euros ao valor verificado no período homologo de 2022, que foi de 168,8 mil euros. Encontra-se assim também cumprido este princípio financeiro de referência para 2023.

Apresenta-se de seguida a evolução de cada uma das tipologias de gastos.

b) Os gastos com viaturas deverão incluir: rendas/amortizações, inspeções, seguros, portagens, combustíveis, manutenção, reparação, pneumáticos, txs e impostos.

c) Consultorias, Assessorias e Serviços Partilhados



		valores: m	nilhares euros				
Diana Balana a la Canta	Executado acum 2ºtrim		Orç. acum 2ºtrim	Variação 23/22		2023/Orç.2023	
Plano Redução de Gastos	2022	2023	2023	%	Valor	%	Valor
Deslocações/Estadas (FSE)	63,6	75,4	97,5	19%	11,8	-23%	-22,1
Ajudas de custo (Gastos com Pessoal)	1,7	2,8	1,0	65%	1,1	185%	1,8
Gastos com as Viaturas	52,4	36,6	51,7	-30%	-15,7	-29%	-15,1
Gastos com contratações de estudos, pareceres, projetos e consultoria	51,1	29,5	82,6	-42%	-21,5	-64%	-53,1
Total	168,8	144,4	232,9	-14%	-24,4	-38%	-88,4

Deslocações e Estadas

O encargo registado no final de junho de 2023 é de 75,4 mil euros, mais 19% face ao período homólogo de 2022. O acréscimo de cerca de 12 mil euros, resultam de 4 viagens realizadas em 2023 (Timor-Leste, uma segunda com deslocação a 3 países: Moçambique, África do Sul e Namíbia, e mais duas deslocações a Moçambique, uma das quais com deslocação à província de Tete). Estas deslocações são efetuadas num contexto de realização de prestações de serviços de programas de assistências técnicas remuneradas, contratadas e em negociação (Timor-Leste).

						valores: m	ilhares euros
Deslocações e Estadas	Executado a	cum 2ºtrim	Orç. acum 2ºtrim	Variaçã	io 23/22	2023/	Orç.2023
besiovações e Estadas	2022	2023	2023	%	Valor	%	Valor
Nacionais	7,0	5,6	11,5	-21%	-1,5	-52%	-5,9
Internacionais	56,6	69,8	86,0	23%	13,2	-19%	-16,2
Total	63,6	75,4	97,5	19%	11,8	-23%	-22,1

Face ao orçamentado, os valores encontram-se abaixo do previsto. Nas deslocações internacionais estava previsto uma deslocação ao Egito e Tanzânia, que ainda não se realizou. Nas deslocações nacionais é justificado pelo número inferior de deslocações na atividade de projeto (deslocações para prestações de serviço de assistência técnica).

Ajudas de Custo

Registou-se no final do 2.º trimestre de 2023 um valor de 2,8 mil euros, mais 65% face ao período homólogo de 2022 (1,1 mil euros). Esta variação está diretamente relacionada com as deslocações e estadas.

Frota Automóvel

Os gastos totais com a frota automóvel foram de 36,6 mil euros no final do 2º trimestre de 2023, inferiores em 30% em comparação com o período homólogo de 2022.



		(valores: n	nilhares euros)				
Gastos com Frota Automóvel	Acun	Acum 2º trimestre				Variação 23/Orç.23	
Gastos com Frota Automover	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	%	Valor	%	Valor
Rendas AOV (amortização+juros)	33,5	18,8	22,1	-44%	-14,7	-15%	-3,3
Combustível	10,0	17,2	19,0	71%	7,2	-10%	-1,9
Portagens	2,4	-0,4	5,6	-115%	-2,8	-106%	-6,0
Manutenção	3,3	0,0	1,7	-99%	-3,2	-98%	-1,6
Seguros	3,2	1,0	3,3	-69%	-2,2	-69%	-2,3
Total	52,4	36,6	51,7	-30%	-15,7	-29%	-15,1

Cumpre-se também este princípio financeiro de referência.

Contratação de Estudos, Pareceres, Projetos e Consultoria

O total registado em gastos com a contratação de Estudos, Pareceres, Projetos e Consultorias ficou abaixo dos valores de 2022 (-42%), ou seja, menos 21,5 mil euros. Foram ajustados em junho de 2022 os valores a pagar à IP relativos aos serviços partilhados, tendo-se formalizado um novo contrato. A variação registada reflete o ajuste aos valores pagos a partir de junho de 2022.

A variação face ao orçamentado é justificada pelo já referido no ponto 3.2. Gastos Operacionais, relativamente ao ajuste do valor do Protocolo dos Serviços Partilhados + Sistemas de Informação.

No Orçamento de 2023 foi assumido o pressuposto do valor de acordo com o novo contrato dos Serviços Partilhados, assim como dos Sistemas de Informação. O novo contrato dos serviços partilhados foi assinado em 30 de junho de 2022, produzindo efeitos a partir de 1 de julho de 2022, sem efeitos retroativos. O contrato para os serviços prestados pelos Sistemas de Informação ainda se encontra por formalizar.

6.3. GASTOS COM PESSOAL

Os Gastos com Pessoal acumulados no final do 2º trimestre de 2023 foram de 969 mil euros, mais 9% que em período homólogo de 2022. Esta variação face a 2022 é justificada essencialmente pelas variações remuneratórias ocorridas em fevereiro, com efeitos ao início do ano de 2023.

			(Va	alores: milhai	es euros)		
DI.	Acu	m 2º trimes	2023/2	2022	2023/Orç.2023		
RH	Real 2022	Real 2023	Orç. 2023	Var.Absol	Var. %	Var.Absol	Var. %
Gastos com o pessoal	889,8	968,7	1 042,8	78,9	9%	-74,2	-7%
Nº Total de RH (OS+CD+Trabalhadores)	37	36	38	-1	-3%	-2	-5%
Nº Órgãos Sociais (OS)	1	1	1	0	0%	0	0%
№ Cargos de Direção (CD)	5	5	5	0	0%	0	0%
Nº Trabalhadores (sem OS e sem CD)	31	30	32	-1	-3%	-2	-6%
nº Trabalhadores/№ CD	7,4	7,2	7,6	0	-3%	-0,4	-5%



Os recursos afetos à IPE a esta data diminuíram de 37 para 36 (inclui 1 elemento do CA), pela cedência de 1 colaboradora da IPE, para serviço na IP, desde 9 janeiro de 2023.



PLANO FINANCEIRO

Os fluxos financeiros da IP Engenharia, acumulados a junho de 2023, apresentam-se no quadro seguinte:

FLUXOS FINANCEIROS				JUNHO
Rúbricas	Real	Orçamento	DESVIO %	DESVIO ABS
Cash Flow Operacional	(374 640)	385 907	-197%	(760 548)
Recebimentos Operacionais	1 154 606	2 173 786	-47%	(1 019 180)
Subsídios de Exploração	0	0	nd	0
Serviços Core	1 154 606	2 173 786	-47%	(1 019 180)
Infraestruturas de Portugal	674 119	1 728 835	-61%	(1 054 716)
IP Telecom	139 086	62 164	124%	76 921
IP Património	5 025		nd	5 025
Outros	336 376	382 787	-12%	(46 411)
Outros	0	0	nd	0
Pagamentos Operacionais	(1 529 247)	(1 787 879)	-14%	(258 632)
Fornecedores de Exploração	(503 538)	(537 721)	-6%	(34 182)
Infraestruturas de Portugal	(22 568)	(54 614)	-59%	(32 045)
Pessoal - Remunerações Liquidas e Outros+Contribuições	(465 177)	(451 737)	3%	13 440
Pessoal - Contribuições (TSU; IRS) IVA e outros Impostos + RETGs	(373 034) (163 784)	(419 181) (305 579)	-11% -46%	(46 147) (141 795)
Outros Pagamentos Operacionais	(1 145)	(19 047)	-94%	(17 903)
Cash Flow de Investimento	(1 272 928)	(1 136 900)	12%	136 028
Recebimentos Investimento	16	0	nd	16
Pagamentos Investimento	(1 272 944)	(1 136 900)	12%	136 044
Investimento		(36 900)	100%	36 900
Suprimentos / dividendos	(1 267 000)	(1 100 000)	15%	167 000
Cash Flow Financeiro (Gastos financeiros líquidos)	(69 476)	(82 435)	-16%	(12 959)
Recebimentos Financeiros	20	0	nd	20
Recebimentos de Juros e Rendimentos Similares	20	0	nd	20
Pagamentos Financeiros	(69 496)	(82 435)	-16%	(12 939)
Locação financeira AOV (IFRS 16)	(69 496)	(82 435)	-16%	(12 939)
Actividade de Financiamento	0	0	nd	0
Entradas Financiamento	0	0	nd	0
Saídas Financiamento	0	0	nd	0
Rúbricas	Acumulado	ACUM SIGO	DESVIO %	DESVIO ABS
Saldo Inicial DO + Aplicações Tesouraria	3 277 364	3 277 364	0%	0
Cash Flow Total	(1 717 044)	(833 428)	-106%	(883 616)
Cash Flow Operacional	(374 640)	385 907	-197%	(760 548)
Cash Flow de Investimento	(1 272 928)	(1 136 900)	12%	136 028
Cash Flow Financeiro	(69 476)	(82 435)	-16%	(12 959)
Actividade de Financiamento	0	0	nd	0
Saldo Final DO + Aplicações Tesouraria	1 560 320	2 443 936	-36%	(883 616)



Embora inferior ao previsto, justificado pelo pagamento de dividendos do ano de 2022 e 2021, verifica-se uma situação de Tesouraria que permite assegurar os compromissos a curto, perspetivando-se uma recuperação no 3 º trimestre.

Lisboa, 30 de agosto de 2023

O CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

Miguel Jorge de Campos Cruz

Alexandra Sofia Vieira Nogueira Barbosa

Amílcar Álvaro de Oliveira Ferreira Monteiro



7. ANEXOS



Demonstração Individual da Posição Financeira

ı	المناما ما	، ممالئمم ، م		
ι	Jillaaa	e: milhaı	ies de	euros

Descrição	12.2022	06.2023	06.2023Orç.
Ativo			
Não Correntes			
Ativos fixos tangíveis	2 929,2	2 808,7	2 809,9
Ativos intangíveis			37,5
Investimentos financeiros	1,9	2,0	1,5
Ativos por impostos diferidos			
	2 931,0	2 810,7	2 848,9
Correntes			
Inventários (Contratos de Construção)	183 825	
Clientes	853,3	537,4	810,8
Outras contas a receber	792,0	1 592,7	502,0
Acionistas			
Caixa e equivalentes de caixa	3 277,4	1 560,3	2 321,5
	4 922,7	3 874,2	3 634,3
Total do Ativo	7 853,7	6 684,9	6 483,1
Capital Próprio			
Capital	1 500,0	1 500,0	1 500,0
Reservas	3 099,7	3 099,7	2 979,2
Excedentes de revalorização			31,5
Resultados acumulados		210,2	-
	4 599,7	4 809,9	4 510,7
Resultado liquido	710,2	(32,3)	94,7
Total do Capital Próprio	5 309,9	4 777,6	4 605,4
Passivos			
Não Correntes			
Provisões	497,3	694,7	680,1
Outras contas a pagar			
Passivos por impostos diferidos			
	497,3	694,7	680,1
Correntes			
Fornecedores	145,7	173,5	101,9
Estado e outros entes públicos	257,8	218,6	
Outras contas a pagar	520,1	471,4	779,3
Acionistas	987,4	220,4	38,4
Diferimentos passivos	135,6	128,8	278,0
	2 046,6	1 212,6	1 197,6
Total do Passivo	2 543,8	1 907,3	1 877,7
Total do Capital Próprio e Passivo	7 853,7	6 684,9	6 483,1





Demonstração do Rendimento Integral

Unidade: milhares de euros

	•		
Descrição	06.2022	06.2023	06.2023Orç.
Prestações de serviços	1 437,0	1 173,0	1 586,9
Variação da produção		183,8	
Fornecimentos e serviços externos	(304,6)	(342,6)	(506,6)
Gastos com pessoal	(889,8)	(968,7)	(1 042,8)
Imparidades (perdas) / reversões	-	-	-
Provisões	(21,5)	(197,4)	-
Gastos de depreciações e de amortizações	(105,6)	(120,5)	(127,3)
Outros rendimentos	211,0	263,4	242,0
Outros gastos	(16,2)	(18,2)	(18,2)
Resultado operacional	310,4	(27,2)	134,0
Perdas financeiras	(2,1)	(0,1)	(0,9)
Rendimentos financeiros	0,1	0,0	-
Resultados antes de impostos	308,3	(27,3)	133,2
Imposto do exercício	(76,0)	(5,0)	(38,4)
Resultado líquido do exercício	232,3	(32,3)	94,7

